



## ACCIÓN FORMATIVA

# LA TÉCNICA DE GESTIÓN DEL VALOR GANADO (Earned Value Management) (1 día)

### 1. Definición

---

La **Gestión del Valor Ganado** (EVM – Earned Value Management), es una técnica reconocida de gestión de proyectos que integra mediciones relativas al alcance, coste y calendario para ayudar a los responsables de un proyecto a medir el rendimiento del proyecto y sus avances. Se trata de la principal técnica sugerida por el PMBOK (Project Management Body of Knowledge) para el control de los costes de proyectos, y también es señalada por los modelos CMMI como una buena práctica para la gestión cuantitativa de los proyectos.

La **Gestión del Valor Ganado** relaciona la planificación de un proyecto con los costes incurridos y el avance conseguido (valor ganado), para alertar con tiempo suficiente sobre las tendencias y desviaciones de un proyecto.

Los principios de esta técnica pueden ser aplicados en cualquier proyecto, en cualquier sector. Con unos pocos indicadores, permite responder a preguntas tales como:

- ¿estamos en tiempo?
- ¿seguimos en presupuesto?
- ¿tenemos una desviación relevante?
- ¿cuál es la tendencia?
- ¿cuándo acabaremos?
- ¿cuál será el coste al finalizar?

### 2. Objetivos

---

Al final de este curso los participantes:

- Tendrán conocimientos teóricos y prácticos de la técnica de Gestión del Valor Ganado
- Conocerán los beneficios que puede aportar y dispondrán de argumentos para se considere la técnica en sus organizaciones
- Comprenderán que un proceso maduro de desarrollo y gestión potenciarán los beneficios de la técnica
- Sabrán cómo adaptar e implantar la técnica en sus organizaciones, identificando qué cambios son necesarios en sus procesos y sistemas de información de gestión
- Habrán conocido un caso real de una gran organización cuya Dirección concibe la técnica de Gestión del Valor Ganado como instrumento para identificar proyectos de riesgo.

### 3. Audiencia

---

#### El curso está dirigido a:

- Directores de departamentos de desarrollo, operaciones
- Responsables de departamentos económico-financieros
- Responsables de PMO-Oficinas de Gestión de Proyecto
- Gestores de proyectos, Jefes de Equipo
- Miembros del equipo de mejora de procesos.

#### Prerrequisitos:

Este curso no requiere ningunos conocimientos o certificaciones anteriores. Sin embargo, tener experiencia en gestión de proyectos será útil.

Los participantes deben traer consigo una calculadora. Asimismo, quien lo desee puede traer su ordenador portátil, que podrá ser utilizado en algunos ejercicios.

### 4. Agenda

---

#### Temas principales:

- El enfoque PMBOK para la gestión de proyectos y la gestión de costes
- La técnica de Gestión del Valor Ganado. Conceptos e indicadores básicos
- Predicciones con la Gestión del Valor Ganado
- Cómo implantar la Gestión del Valor Ganado en mi organización
- La Gestión del Valor Ganado y otros enfoques de gestión: servicios y métodos ágiles
- Ejercicios prácticos

### 5. Fecha y Duración.

---

- El curso se celebrará el día a partir de mediados de septiembre de 2015. (se concretará la fecha exacta mas adelante)
- La duración del curso será de 8 h.
- La hora de comienzo será a las 9:00h y finalizará a las 18:00h.
- El curso se realizará en la **Escuela Técnica Superior de Sistemas Informáticos de la UPM**, Campus Sur, Carretera de Valencia Km. 7 (AULA 8101. Bloque 8. Edificio Prisma)

## 6. Profesor/es.

---

Las clases serán impartidas por **Iñigo Garro**, consultor independiente

- [inigo.elqueta@gmail.com](mailto:inigo.elqueta@gmail.com)
- Tfno: 620.598.844

**Iñigo Garro** tiene más de 24 años de experiencia en desarrollo de software, gestión de proyectos y mejora de procesos. Es Certified SCAMPI Lead Appraiser para la realización de evaluaciones CMMI. Actualmente compagina la responsabilidad de mejora de procesos y liderazgo de proyectos CMMI en Ibermática, con servicios de formación y consultoría.

Tiene amplia experiencia internacional en más de 20 países, y ha tenido un papel importante en el despliegue de modelos de referencia como CMMI o ISO/IEC 15504 al trabajar como Director de Servicios del European Software Institute durante 6 años y Coordinador Europeo e Internacional para el despliegue del modelo SPICE (ISO/IEC 15504) durante 4 años.

## 7. Forma de inscripción y coste del curso.

---

El plazo de inscripción finaliza **tres días antes respecto de la fecha de realización, a las 14:00h. (se concretará mas adelante)**

- Máximo y mínimo de asistentes: 20 y 8 personas, respectivamente.

El coste de inscripción es de **400 euros** para miembros de AEMES y de **500 euros** para el resto de inscritos (IVA no incluido en el precio). **Se incluye la comida.**

Para realizar la inscripción o para realizar cualquier consulta relacionada con la formación, pueden ponerse en contacto con AEMES a través de la siguiente cuenta de correo electrónico: [admon@aemes.org](mailto:admon@aemes.org).